

Armin John

Universitätsspital Zürich, Betriebswirtschaft und Controlling

Kosten der Klinik für Neonatologie des Universitätsspitals Zürich

Die Kostenberechnungen in der Klinik für Neonatologie im Departement Frauenheilkunde des Universitätsspitals Zürich basieren auf der Rechnung 1994. Die Indirekten Kosten, d. h. der Gemeinkosten-Anteil am Spital, werden entsprechend ausgewählter Schlüsselgrößen wie Fläche, Pflagetage, Personalkosten etc., der Klinik für Neonatologie zugeteilt. Dieses relativ undifferenzierte Verfahren kann das Prinzip der Kostenverursachung beeinträchtigen.

Die Kosten aus der Internen Leistungserstellung sind gemäss den erbrachten Leistungen (Taxpunkte) von den Leistungserbringern auf die -empfänger weiterzurechnen. Diese Verrechnung kann mangels effizienter EDV-technischer Unterstützung in der Leistungsverarbeitung nicht befriedigend durchgeführt werden. Die eingesetzten Zahlen beziehen sich auf Erfahrungswerte.

Zum *Infrastrukturbereich* zählen die Gemeinkosten-Anteile aus: Verwaltung, Haus- und Spezialdienste, Ökonomie, Schulen/L + F, Gebäude (Energie, Kapitalkosten Immobilien), Technischer Dienst, Zentralsterilisation, Biologisches Zentrallabor.

Die *Interne Leistungserstellung* orientiert sich an der Verrechnung

Kosten Neonatologie 1994

Die folgenden Daten beziehen sich auf 567 kranke Neugeborene bei insgesamt 8051 Pflagetagen:

	in SFr.	Total	pro Pflage-tag	pro Patient
Einzelkosten:				
• Personalkosten	4691000			
• Sachkosten	567000	5258000		
Gemeinkosten:	2800000			
Infrastrukturbereich				
Interne Leistungserstellung	1000000	3800000		
Kapitalkosten: Mobilien		200000		
Total Kosten		9258000	1150	16328
IV-Vollpauschale pro Tag (1.1.94)			711	
Kostenunterdeckung pro Tag			-439	

der Leistungsstellen Operations- und Gebärsaal, Anästhesie, Funktionsdiagnostik, Radiologie, Labor, Physiotherapie, Ernährungsberatung und Pathologie.

Eine Unterscheidung der Kosten nach Pflegekategorien und Diagnosen ist mittels der heutigen Kosten- und Leistungsrechnung nicht möglich. Die angegebenen

Daten entsprechen somit Gesamt- und Durchschnittswerten für das Jahr 1994.

Korrespondenzadresse

Armin John
Finanzabteilung
Universitätsspital Zürich
Physikstr. 6/CH-8091 Zürich